



# ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ



# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ (συνέχεια)

ΤΟ ΜΕΣΟΝ ΜΕ ΤΟ ΟΠΟΙΟ

Η ΓΝΩΣΗ, Η ΕΠΙΣΤΗΜΗ ΚΑΙ ΟΙ ΑΝΑΚΑΛΥΨΕΙΣ ΤΗΣ ΕΦΑΡΜΟΖΟΝΤΑΙ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΓΑΘΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.

*(EIPMA-EUROPEAN INDUSTRIAL RESEARCH MANAGEMENT ASSOCIATION 1992)*

# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ (συνέχεια)

ΕΞΑΡΤΑΤΑΙ ΑΠΟ ΤΡΕΙΣ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ :

- ✚ ΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ / ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ,
- ✚ ΤΙΣ ΜΕΘΟΔΟΥΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΗΣ,
- ✚ ΤΗ ΜΕΡΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΕΙΡΙΑΣ.

*(DAHLMAN C. & WESTPHAL L. 1983)*

# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ (συνέχεια)

ΤΡΕΙΣ ΤΥΠΟΥΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ :

✚ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

*χρησιμοποιείται για βιομηχανική παραγωγή*

✚ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

*νέος τύπος τεχνολογίας που μπορεί εύκολα να προσαρμοστεί ώστε να ταιριάζει στις ανάγκες των αναπτυσσόμενων χωρών*

✚ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

*σύνθετος τύπος τεχνολογίας που δεν ανταποκρίνεται στις ανάγκες των αναπτυσσόμενων χωρών.*

(HAVEMANN H. 1974)

# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ (συνέχεια)

ΤΡΙΑ ΕΙΔΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ :

- ✦ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ  
*μηχανολογικός εξοπλισμός και τεχνογνωσία*
- ✦ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ  
*σχεδιασμός προϊόντος, παρουσίαση και εκτέλεση*
- ✦ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
*προγραμματισμός, διαχείριση και συστήματα ελέγχου.*

(KOSENKO & SAMLI A. C. 1985)



# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ (συνέχεια)

ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ, ΕΠΙΔΕΞΙΟΤΗΤΑ ΑΛΛΑ ΚΑΙ ΕΜΠΕΙΡΙΑ  
ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ ΓΝΩΣΗΣ  
ΝΑ ΠΑΡΑΓΕΙ ΠΡΟΪΟΝΤΑ Ή ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ.



# ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΟΠΟΙΑ ΕΠΙΣΤΗΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ  
ΔΙΑΔΙΔΟΝΤΑΙ ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ.

*(BROOKS H. 1966)*

ΠΕΡΙΕΧΕΙ ΤΗΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ  
ΠΟΥ ΕΚΤΟΣ ΤΩΝ ΑΛΛΩΝ ΠΡΟΣΑΡΜΟΖΕΙ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΕΙ  
ΚΑΙ ΣΕ ΠΟΛΛΕΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΕΙ  
ΜΕ ΣΕΒΑΣΜΟ ΣΤΟ ΠΡΟΪΟΝ.

*(RUBENSTEIN A. H. 1976)*

# ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (συνέχεια)

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΜΙΑΣ ΝΕΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ  
ΣΕ ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.

*(ISLAM N. & KAYA Y. 1985)*

ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΓΝΩΣΗΣ ΠΟΥ ΒΕΛΤΙΩΝΕΙ  
ΤΗΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΜΙΑΣ ΧΩΡΑΣ.

*(HOFFMAN L. 1985)*



# ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (συνέχεια)

ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Ή/ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ

ΑΠΟ ΜΙΑ ΜΟΝΑΔΑ (ΑΤΟΜΟ, ΕΤΑΙΡΙΑ Ή ΧΩΡΑ) ΣΕ ΜΙΑ ΑΛΛΗ

ΠΟΥ ΕΧΕΙ ΩΣ ΣΚΟΠΟ

ΤΗΝ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ.

# ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

(συνέχεια)

ΔΙΑΚΡΙΣΗ

(*STEWART F. 1979*):

✚ ΤΥΠΙΚΗ → ΑΜΕΣΟΙ & ΕΜΜΕΣΟΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ,

✚ ΑΤΥΠΗ.

ΜΟΡΦΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

(*RADOSEVIC S. 1999*)

:

✚ ΤΥΠΙΚΕΣ/ΣΥΜΒΑΤΙΚΕΣ,



# ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΟΠΟΙΑΔΗΠΟΤΕ ΑΛΛΗΛΕΠΙΔΡΑΣΗ

ΜΕΤΑΞΥ ΔΥΟ Ή ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΩΝ ΟΝΤΟΤΗΤΩΝ

(ΧΩΡΩΝ, ΕΤΑΙΡΙΩΝ, ΑΤΟΜΩΝ)

ΠΟΥ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ Η ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΜΕΤΑΦΕΡΕΤΑΙ.

*(AUTIO E. & LAAMANEN T. 1995)*



# ΚΑΝΑΛΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕΤΑΞΥ ΔΥΟ Ή ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΩΝ ΟΝΤΟΤΗΤΩΝ

(ΧΩΡΩΝ, ΕΤΑΙΡΙΩΝ, ΑΤΟΜΩΝ)

ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΟΠΟΙΑΣ ΜΠΟΡΟΥΝ ΝΑ ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΘΟΥΝ

ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΟΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ.

*(AUTIO E. & LAAMANEN T. 1995)*



# ΚΑΝΑΛΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

## ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ :

- ✚ **ΑΝΘΡΩΠΩΝ (ΔΙΑΠΡΟΣΩΠΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ),**
- ✚ **ΕΤΑΙΡΙΩΝ,**
- ✚ **ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΜΕ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ Ή ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΙΔΡΥΜΑΤΑ,**
- ✚ **ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ Ή ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ,**
- ✚ **ΧΩΡΩΝ (ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ).**



## **ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕΤΑΞΥ ΚΡΑΤΩΝ (ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ)**

**ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗΝ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΟΛΩΝ  
ΤΩΝ ΟΝΤΟΤΗΤΩΝ (ΑΤΟΜΩΝ, ΕΤΑΙΡΙΩΝ, ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ) ΤΩΝ ΧΩΡΩΝ  
ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΚΑΝΑΛΙΩΝ.**

**Η ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ/ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΕΠΙΤΥΓΧΑΝΕΤΑΙ  
ΜΕ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΜΗΧΑΝΙΣΜΩΝ.**

# ΔΙΕΘΝΗΣ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΒΑΣΙΚΟ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟ  
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΘΕΙ  
ΣΕ ΟΠΟΙΟΔΗΠΟΤΕ ΑΠΟ ΤΑ ΠΕΝΤΕ ΚΑΝΑΛΙΑ :

- ✦ ΑΡΘΡΑ/ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ ΣΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΠΕΡΙΟΔΙΚΑ
- ✦ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΣΥΓΓΡΑΜΜΑΤΑ
- ✦ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ Ή ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ  
ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ
- ✦ ΕΙΔΙΚΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ  
(ΟΠΩΣ : ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΠΑΤΕΝΤΩΝ, ΚΕΝΤΡΩΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ,  
ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ)
- ✦ ΠΕΡΙΟΔΙΚΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ Ή ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΩΝ
- ✦ ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ/ΦΟΡΕΩΝ.

# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

ΔΗΜΙΟΥΡΓΗΣΑΝ ΝΕΟΥΣ ΤΡΟΠΟΥΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ  
ΤΩΝ ΜΗΧΑΝΙΣΜΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ :

- ✦ ΜΕΣΑ ΜΑΖΙΚΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ (Μ.Μ.Ε.),
- ✦ ΟΠΤΙΚΟΑΚΟΥΣΤΙΚΑ ΜΕΣΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ/ΠΟΛΥΜΕΣΑ (MULTIMEDIA),
- ✦ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ (INTERNET),
- ✦ ΤΗΛΕ-ΔΙΑΣΚΕΨΕΙΣ (VIDEO-CONFERENCE).





# ΑΓΟΡΑ Ή ΜΙΣΘΩΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ

ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΑ ΑΓΑΘΑ

ΠΕΡΙΕΧΟΥΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΤΗΝ ΟΠΟΙΑ

ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΕΡΟΥΝ ΣΤΙΣ ΑΓΟΡΑΣΤΡΙΕΣ/ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ.

ΣΥΝΟΔΕΥΟΝΤΑΙ ΠΑΝΤΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΗ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ  
(ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ, ΕΠΙΣΚΕΥΗ)

ΚΑΙ ΤΟ ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΑΥΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΙΤΕ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΤΑΙ  
ΣΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΤΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΕΙΤΕ ΠΛΗΡΩΝΕΤΑΙ ΞΕΧΩΡΙΣΤΑ.



# **ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΜΕΣΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (FOREIGN DIRECT INVESTMENTS)**

ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΤΩΝ ΠΟΛΥΕΘΝΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

ΣΕ ΧΩΡΕΣ ΤΗΣ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΤΟΥΣ,

ΜΕ ΜΕΡΙΚΗ Ή ΟΛΙΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ.

ΣΤΙΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΡΙΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΕΝΤΑΣΣΟΝΤΑΙ  
ΚΑΙ ΟΙ ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΜΕ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ  
ΜΙΚΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (JOINT VENTURES)  
ΣΕ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΥΕΘΝΙΚΕΣ Ή ΤΟΠΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ.



## ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΜΕΣΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

(συνέχεια)

ΟΙ ΜΗΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΜΕΤΑΦΕΡΟΥΝ ΣΤΙΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΟΥΣ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ/ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΠΟΥ ΚΑΤΕΧΟΥΝ.

ΣΥΝΗΘΩΣ ΟΜΩΣ,

Η ΒΑΣΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΕΙΤΑΙ ΣΤΙΣ ΜΗΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ  
ΕΝΩ ΟΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΔΕΝ ΔΙΑΘΕΤΟΥΝ ΥΠΟΔΟΜΗ  
ΓΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (R&D),  
ΜΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΝΑ ΜΗΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ.

## ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΜΕΣΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

(συνέχεια)

### ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ :

- ✚ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ/ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ,
- ✚ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΤΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΣΕ ΝΕΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ,
- ✚ ΜΕΙΩΣΗ ΑΝΕΡΓΙΑΣ,
- ✚ ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΝΕΩΝ ΦΟΡΩΝ,
- ✚ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ.

### ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ :

- ✚ Η ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΟΥ ΙΔΡΥΕΤΑΙ ΕΛΕΓΧΕΤΑΙ ΠΛΗΡΩΣ ΑΠΟ ΤΗ ΜΗΤΡΙΚΗ
- ✚ ΠΙΘΑΝΗ ΥΠΕΡΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗ (ΥΨΗΛΗ ΧΡΕΩΣΗ) ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ (Η ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΙΝΑΙ Η ΜΟΝΗ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ)
- ✚ ΟΙ ΜΗΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΜΕΤΑΦΕΡΟΥΝ, ΣΧΕΤΙΚΑ ΕΥΚΟΛΑ, ΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΤΟΥΣ ΣΕ ΑΛΛΕΣ ΧΩΡΕΣ ΕΑΝ ΔΙΑΠΙΣΤΩΣΟΥΝ ΟΤΙ ΑΥΤΕΣ ΔΕΝ ΑΠΟΔΙΔΟΥΝ ΠΙΑ.



## **ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ (LICENSING AGREEMENTS)**

ΠΑΡΑΧΩΡΕΙΤΑΙ ΤΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΣΤΟΝ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ/ΑΓΟΡΑΣΤΗ  
ΝΑ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΕΙ ΤΗΝ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ  
ΤΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΕΑ/ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ ΣΕ ΔΙΑΦΟΡΑ ΘΕΜΑΤΑ  
(ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ)  
Ή/ΚΑΙ ΝΑ ΔΕΧΕΤΑΙ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΠΟ ΑΥΤΟΝ.

# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

(συνέχεια)

ΟΙ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΠΡΟΤΙΜΟΥΝ ΝΑ ΣΥΝΑΨΟΥΝ  
ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ LICENSING ΟΤΑΝ:

✦ ΥΠΑΡΧΟΥΝ ΕΜΠΟΔΙΑ ΕΙΣΟΔΟΥ

(ΜΙΚΡΟ ΜΕΓΕΘΟΣ ΑΓΟΡΑΣ, ΚΡΑΤΙΚΟΙ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ ΚΛΠ)  
ΣΤΗΝ ΧΩΡΑ ΥΠΟΔΟΧΗΣ ΓΙΑ ΞΕΝΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

✦ ΔΕΝ ΔΙΑΘΕΤΟΥΝ ΕΠΑΡΚΗ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΕ ΞΕΝΕΣ  
ΑΓΟΡΕΣ Ή ΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

✦ Η ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΕΞΕΛΙΣΣΕΤΑΙ ΜΕ ΓΡΗΓΟΡΟΥΣ  
ΡΥΘΜΟΥΣ.

# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

(συνέχεια)

ΕΝΩ ΑΠΟΘΑΡΡΥΝΟΝΤΑΙ ΟΤΑΝ :

- ✦ ΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΕ ΞΕΝΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (ΣΤΗΝ ΟΠΟΙΑ ΔΕΝ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΙΔΙΕΣ) ΕΙΝΑΙ ΜΕΓΑΛΟ, ΛΟΓΩ ΤΩΝ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΩΝ ΠΟΛΥΠΛΟΚΩΝ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΦΥΓΗ ΔΙΑΡΡΟΗΣ ΤΗΣ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ
- ✦ ΤΟ ‘ΚΟΣΤΟΣ ΕΥΚΑΙΡΙΑΣ’ ΤΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΣΤΗ ΧΩΡΑ ΥΠΟΔΟΧΗΣ ΕΙΝΑΙ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟ, ΜΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ Ο ΠΑΡΑΛΗΠΤΗΣ ΝΑ ΜΗΝ ΕΠΙΤΥΧΕΙ ΤΑ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΑ ΟΦΕΛΗ
- ✦ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΙΝΑΙ ΜΙΚΡΟΤΕΡΟ ΑΠΟ ΤΟ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΟ ΣΕ ΞΕΝΗ (ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ) ΕΤΑΙΡΙΑ.

## ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ (συνέχεια)

Η ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕ ΤΙΣ  
ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ LICENSING ΣΤΟΧΕΥΕΙ :

- ✦ ΣΤΗΝ ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΜΟΝΟΠΩΛΙΑΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΤΗΣ ΠΡΩΤΟΠΟΡΙΑΣ
- ✦ ΣΤΗΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΤΗΣ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ ΑΥΤΩΝ ΥΠΟ ΤΗΝ ΜΟΡΦΗ ROYALTIES (ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΛΗΡΩΜΕΣ ROYALTIES ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΖΟΝΤΑΙ ΣΥΝΗΘΩΣ ΕΥΝΟΪΚΟΤΕΡΑ, ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ, ΑΠ' ΟΤΙ ΤΑ ΚΕΡΔΗ).

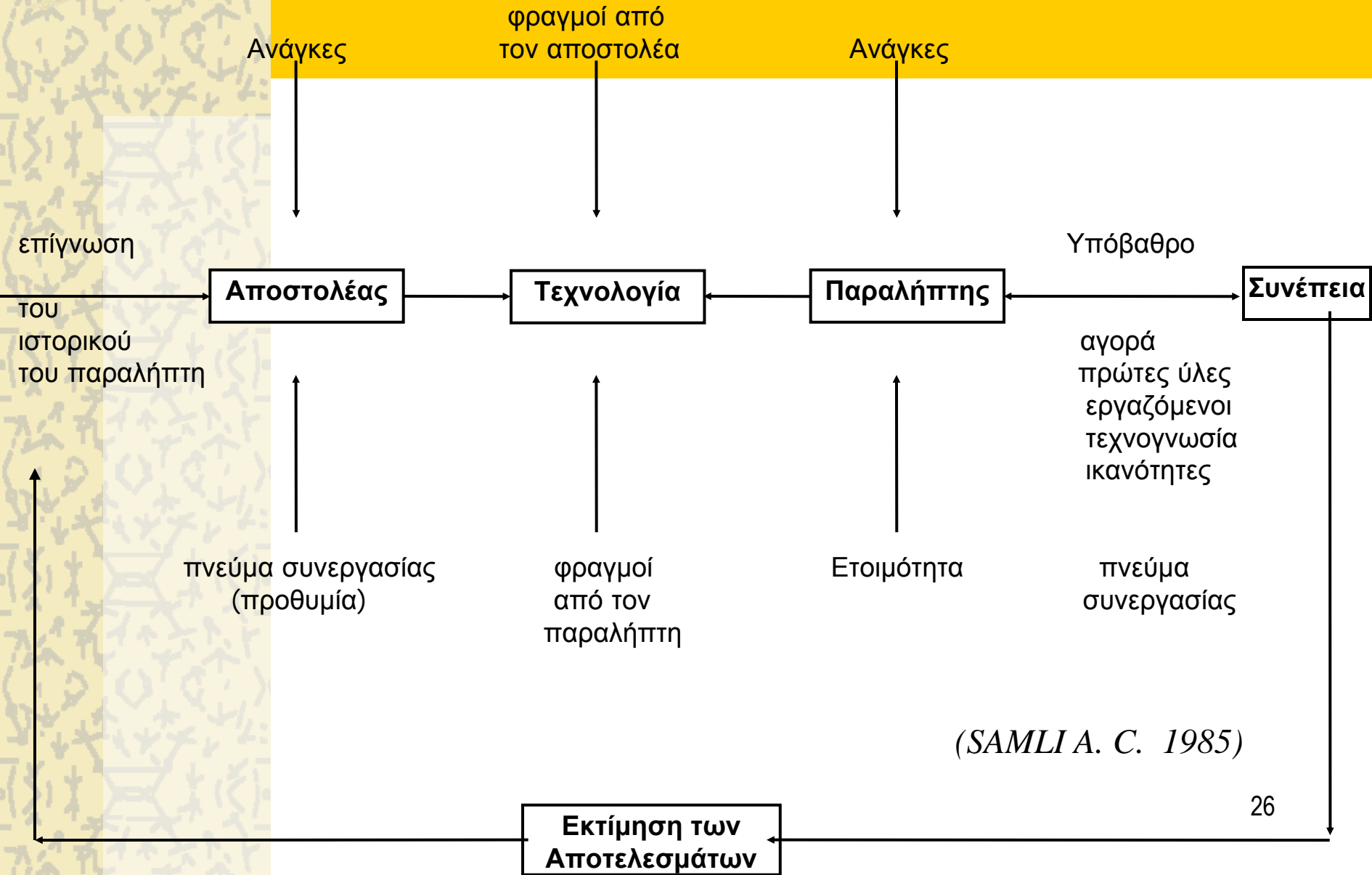


# ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ (συνέχεια)

Η ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΣΥΜΦΩΝΙΩΝ  
ΕΧΕΙ ΩΣ ΣΚΟΠΟ :

- ✦ ΤΗ ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ Ή/ΚΑΙ ΤΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΑΛΛΑ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΤΗΣ
- ✦ ΤΗΝ ΠΡΩΘΗΣΗ ΝΕΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ Η ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ
- ✦ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΞΕΧΩΡΙΣΤΟΥ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΟΣ ΕΝΑΝΤΙ ΤΩΝ ΤΟΠΙΚΩΝ Ή ΞΕΝΩΝ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΩΝ ΤΗΣ
- ✦ ΤΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΗΣ, ΟΤΑΝ ΔΙΑΠΙΣΤΩΘΕΙ ΟΤΙ ΤΟ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΟ ΠΡΟΪΟΝ ΤΗΣ ΧΑΝΕΙ ΕΛΑΦΟΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ.

# ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΙ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ



## ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ

- ✦ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΗ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΤΟΥ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ  
ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ, ΥΠΑΡΧΟΝ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΟ  
ΕΠΙΠΕΔΟ, ΥΠΑΡΞΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΠΟΡΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ  
ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ
- ✦ ΜΕΤΑΦΕΡΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ  
ΥΨΟΣ ΤΩΝ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ,  
Η ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΠΟΥ ΘΑ ΜΕΤΑΦΕΡΘΕΙ ΕΓΓΥΑΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΡΧΗ ΓΙΑ  
ΤΗΝ ΕΠΙΤΥΧΙΑ, ΕΧΕΙ ΗΔΗ ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΙ ΚΑΙ ΣΕ ΑΛΛΗ ΕΤΑΙΡΙΑ,  
ΣΥΝΔΕΕΤΑΙ ΚΑΙ ΚΑΤΑ ΠΟΣΟ ΜΕ ΤΗΝ ΗΔΗ ΥΠΑΡΧΟΥΣΑ  
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ, ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΜΕΤΑΦΕΡΘΕΙ ΤΜΗΜΑΤΙΚΑ
- ✦ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΕΑ ΝΑ ΜΕΤΑΦΕΡΕΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ  
ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΑΛΛΑ ΚΑΙ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΤΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΕΑ ΣΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ  
ΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ.



## **ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ**

- ✦ ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΠΟΥ ΕΠΙΚΡΑΤΟΥΝ ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΑ ΧΩΡΑ,**
- ✦ ΥΠΑΡΞΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ,**
- ✦ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΕΑ ΝΑ ΜΕΤΑΦΕΡΕΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ,**
- ✦ ΜΕΤΑΦΕΡΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ.**

# ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΠΟΥ ΕΠΙΚΡΑΤΟΥΝ ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΑ ΧΩΡΑ

- ✚ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ,
- ✚ ΚΟΙΝΩΝΙΑ,
- ✚ ΠΟΛΙΤΙΚΗ,
- ✚ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ,
- ✚ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ,
- ✚ ΕΓΧΩΡΙΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗ ΑΓΟΡΑ,
- ✚ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ - ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ - ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ,
- ✚ ΕΡΓΑΣΙΑ,
- ✚ ΚΛΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ,
- ✚ ΓΕΩΓΡΑΦΙΑ.



## **ΥΠΑΡΕΧ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ**

- ✦ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΟ ΚΛΙΜΑ,
- ✦ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ/ΥΠΟΔΟΜΗ/ΚΟΥΛΤΟΥΡΑ,
- ✦ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ R&D,
- ✦ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ,
- ✦ ΠΟΡΟΙ,
- ✦ ΜΕΓΕΘΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.

# ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΕΑ ΝΑ ΜΕΤΑΦΕΡΕΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

- ✚ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ,
- ✚ ΕΜΠΕΙΡΙΑ,
- ✚ ΠΡΟΘΥΜΙΑ ΓΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ,
- ✚ ΔΙΑΘΕΣΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ,
- ✚ ΜΕΓΕΘΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.

# ΜΕΤΑΦΕΡΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

- ✚ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΤΙΚΟΤΗΤΑ,
- ✚ ΤΜΗΜΑΤΙΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑ,
- ✚ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ,
- ✚ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ/ΟΡΟΙ,
- ✚ ΕΙΔΟΣ,
- ✚ ΦΥΣΗ,
- ✚ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΗΔΗ ΥΠΑΡΧΟΥΣΑ,
- ✚ ΕΠΙΤΥΧΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ.



# ΕΠΙΛΟΓΗ ΚΑΤΑΛΛΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Η ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΘΑ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ :

- ✦ ΠΡΟΣΑΡΜΟΖΕΤΑΙ ΕΥΚΟΛΑ ΣΤΙΣ ΤΟΠΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΙΚΕΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΛΠ
- ✦ ΔΙΑΧΕΙΡΙΖΕΤΑΙ ΚΑΙ ΝΑ ΑΞΙΟΠΟΙΕΙ ΟΣΟ ΤΟ ΔΥΝΑΤΟ ΚΑΛΥΤΕΡΑ ΤΟΥΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑ, ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ, ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ, ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ, ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΛΠ
- ✦ ΙΚΑΝΟΠΟΙΕΙ ΤΙΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΕΣ ΠΡΟΤΙΜΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΓΧΩΡΙΑ Ή ΔΙΕΘΝΗ ΑΓΟΡΑ
- ✦ ΙΚΑΝΟΠΟΙΕΙ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΚΑΙ ΤΙΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΟΥ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ.

# ΜΕΤΑΦΟΡΑ «ΑΚΑΤΑΛΛΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ»

ΣΥΝΗΘΩΣ, ΕΙΝΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΤΩΝ ΠΑΡΑΚΑΤΩ :

✚ ΤΥΠΟ ΤΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ

✚ ΕΙΔΟΣ ΤΗΣ ΕΙΣΑΓΟΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ  
ΠΑΡΩΧΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗ

✚ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΜΕΤΑΦΕΡΟΥΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΟΥ ΕΙΝΑΙ ΔΙΑΘΕΣΙΜΕΣ ΑΛΛΑ ΟΧΙ  
ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΑ ΚΑΤΑΛΛΗΛΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΜΙΑΣ  
ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΗΣ ΧΩΡΑΣ

✚ ΧΡΗΣΗ ΑΔΥΝΑΜΩΝ ΚΑΝΑΛΙΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ  
ΣΕ ΔΙΕΘΝΕΣ Ή ΤΟΠΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

✚ ΑΝΕΠΑΡΚΕΙΑ ΚΑΤΑΛΛΗΛΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΜΕΝΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ  
ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.

# ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Ο ΠΑΡΑΛΗΠΤΗΣ ΤΗΣ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ  
ΘΑ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΔΩΣΕΙ ΙΔΙΑΙΤΕΡΗ ΠΡΟΣΟΧΗ :

✚ ΣΤΙΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΚΑΙ ΣΤΟΥΣ ΕΠΙΔΙΩΚΟΜΕΝΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ  
ΤΟΥ

ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΕΙ ΚΑΙ ΝΑ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΕΙ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ  
ΠΟΥ ΘΑ ΙΚΑΝΟΠΟΙΟΥΝ ΤΙΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΤΟΥ ΑΝΑΓΚΕΣ

✚ ΣΤΙΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ ΤΟΥ

ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΕΙ ΤΙΣ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ/ΠΡΟΣΟΝΤΑ ΚΑΙ ΝΑ  
ΕΝΤΟΠΙΣΕΙ ΤΙΣ ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ ΤΟΥ

✚ ΣΤΗΝ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ, ΥΙΟΘΕΤΗΣΗ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ  
ΚΑΤΑΛΛΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΤΟ ΠΙΟ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΖΗΤΗΜΑ ΣΤΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑ  
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ Η ΕΠΙΤΥΧΙΑ Ή ΑΠΟΤΥΧΙΑ ΤΗΣ ΕΞΑΡΤΑΤΑΙ ΚΑΙ  
ΑΠΟ ΤΗΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ ΝΑ ΕΠΙΛΕΞΕΙ ΤΗΝ  
ΚΑΤΑΛΛΗΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΟΥ

# ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

(συνέχεια)

## ✚ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ R&D

ΘΑ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΑΝΑΠΤΥΞΕΙ Ή ΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΙ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ, ΓΙΑΤΙ ΑΥΤΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΥΝ ΣΕ ΜΕΓΑΛΟ ΒΑΘΜΟ ΤΗΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

## ✚ ΣΤΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΜΟΡΦΩΣΗΣ ΤΩΝ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΤΟΥ

ΟΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΘΑ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΔΙΑΘΕΤΟΥΝ ΤΟ ΑΝΑΛΟΓΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΥΠΟΒΑΘΡΟ

## ✚ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ, ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΕΞΑΣΚΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ

ΑΚΟΜΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΥΧΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΠΟΛΛΕΣ ΦΟΡΕΣ ΚΡΙΝΕΤΑΙ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΗ, Η ΣΥΝΕΧΙΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΑΥΤΟΥ

## ✚ ΣΤΗΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΕΙΝΑΙ ΟΣΟ ΤΟ ΔΥΝΑΤΟΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ.

# ΣΤΑΔΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

## ✦ ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ - ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΖΟΝΤΑΙ ΟΙ ΑΝΑΓΚΕΣ ΚΑΙ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ ΚΑΙ ΕΝΤΟΠΙΖΟΝΤΑΙ ΟΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΕΚΕΙΝΕΣ ΠΟΥ ΤΙΣ ΙΚΑΝΟΠΟΙΟΥΝ

## ✦ ΜΕΛΕΤΗ - ΕΠΙΛΟΓΗ

ΣΥΓΚΡΙΝΟΝΤΑΙ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΟΥΝΤΑΙ ΟΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΟΥ ΕΝΤΟΠΙΣΤΗΚΑΝ ΚΑΙ ΕΠΙΛΕΓΕΤΑΙ Η ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΠΟΥ ΘΑ ΜΕΤΑΦΕΡΘΕΙ

## ✦ ΔΟΚΙΜΗ

ΕΦΑΡΜΟΖΕΤΑΙ ΣΕ ΜΙΚΡΗ ΚΛΙΜΑΚΑ ΚΑΙ ΓΙΑ ΜΙΚΡΟ ΧΡΟΝΙΚΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ, Η ΠΡΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ, ΕΑΝ ΚΑΙ ΕΦΟΣΟΝ ΑΥΤΟ ΕΙΝΑΙ ΕΦΙΚΤΟ

# ΣΤΑΔΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

(συνέχεια)

## ✦ ΥΙΟΘΕΤΗΣΗ - ΕΦΑΡΜΟΓΗ - ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ

ΟΧΙ ΜΟΝΟ ΥΙΟΘΕΤΕΙΤΑΙ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΖΕΤΑΙ Η ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ  
ΑΛΛΑ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΑΙ ΣΥΝΕΧΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΑΥΤΗΣ

## ✦ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ - ΔΙΑΧΥΣΗ

Η ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΠΡΟΣΑΡΜΟΖΕΤΑΙ, ΑΝΑΠΤΥΣΣΕΤΑΙ ΚΑΙ  
ΔΙΑΧΕΕΤΑΙ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΤΗΣ ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΑΣ ΧΩΡΑΣ/ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΕΝΩ  
ΒΑΣΙΚΟ ΡΟΛΟ Σ' ΑΥΤΟ ΤΟ ΣΤΑΔΙΟ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΠΑΙΞΕΙ Η ΥΠΑΡΞΗ  
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ R&D.

## ΕΠΙΤΥΧΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΕΠΙΔΙΩΚΕΤΑΙ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ ΜΕ ΣΚΟΠΟ :

- ✚ ΤΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗΣ ΤΟΥ ΘΕΣΗΣ,
- ✚ ΤΗ ΔΙΕΥΡΥΝΣΗ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΤΟΥ,
- ✚ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΤΟΥ.

ΕΝΩ Ο ΠΑΡΑΛΗΠΤΗΣ ΕΧΕΙ ΩΣ ΣΚΟΠΟ :

- ✚ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ/ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ,
- ✚ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΝΕΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ,
- ✚ ΤΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ Ή/ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗ ΑΓΟΡΑ,
- ✚ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΜΕΓΕΘΩΝ,
- ✚ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.

# ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΜΕΤΑΦΟΡΑ  
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΑΔΥΝΑΤΗ

ΔΥΝΑΤΗ

ΕΠΙΤΥΧΗΣ

ΑΝΕΠΙΤΥΧΗΣ



# ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (συνέχεια)

ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΓΙΝΕΙ ΜΕ ΤΕΣΣΕΡΙΣ ΤΡΟΠΟΥΣ :

- ✦ ΛΑΜΒΑΝΟΝΤΑΣ ΥΠΟΨΗ ΤΗΝ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ  
ΠΑΡΑΓΩΓΗ, ΠΩΛΗΣΕΙΣ, ΚΕΡΔΗ, ΕΞΑΓΩΓΕΣ, ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ ΚΛΠ
- ✦ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΩΝΤΑΣ ΔΕΙΚΤΕΣ  
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥΣ, ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ,  
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΚΛΠ
- ✦ ΑΞΙΟΛΟΓΩΝΤΑΣ ΤΗΝ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΠΟΥ ΑΠΕΚΤΗΣΕ Η ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ
- ✦ ΕΛΕΓΧΟΝΤΑΣ ΑΝ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ/ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ  
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΙ Ή ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΙ  
ΠΟΥ ΤΕΘΗΚΑΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΡΙΝ ΤΗ  
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ.

# ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (συνέχεια)

ΟΙ ΔΙΑΦΟΡΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΘΕΩΡΟΥΝΤΑΙ ΩΣ ΜΗ ΕΝΔΕΔΕΙΓΜΕΝΟΙ  
ΓΙΑ ΝΑ ΕΚΤΙΜΗΣΟΥΝ ΤΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ.

ΕΙΝΑΙ ΔΥΣΚΟΛΟ ΝΑ ΟΡΙΣΤΕΙ ΑΚΡΙΒΩΣ ΤΟ ΠΟΤΕ ΜΙΑ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ  
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΘΑ ΘΕΩΡΕΙΤΑΙ ΕΠΙΤΥΧΗΣ Ή ΟΧΙ  
(ΥΠΑΡΧΟΥΝ ΚΑΙ PROJECTS ΤΑ ΟΠΟΙΑ ΕΧΟΥΝ ΠΙΕΤΥΧΕΙ  
Ή ΑΠΟΤΥΧΕΙ ΜΕΡΙΚΩΣ).



**ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΩΝ  
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (συνέχεια)**

ΟΤΑΝ ΜΙΑ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ  
ΕΧΕΙ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΕΙ ΣΤΟΧΟΥΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ  
ΠΟΥ ΤΕΘΗΚΑΝ ΑΡΧΙΚΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΡΑΛΗΠΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ  
ΚΑΙ ΤΑΥΤΟΧΡΟΝΑ ΕΧΕΙ ΒΕΛΤΙΩΣΕΙ ΑΙΣΘΗΤΑ  
ΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ  
ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΘΕΩΡΕΙΤΑΙ ΠΛΗΡΩΣ ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΗ.